



PROJET

" Promotion de la souveraineté alimentaire par la valorisation  
des céréales locales au Sénégal" PSAVCL (Phase 2)



## TERMES DE REFERENCES DES ATELIERS ASSOCIATIFS D'AUTO EVALUATION DE L'AN 1

---

Juillet 2020

## 1. Contexte et justification

Au Sénégal, **l'enjeu de la sécurité alimentaire est lié à celui de la souveraineté alimentaire**. Le Sénégal importe en effet près de 50% de ses besoins alimentaires, dont principalement des céréales et notamment du blé. On estime qu'environ 90% de cette importation est destinée à la production de farine pour le pain. Rapportées aux perspectives de croissance importante de la population, **les conséquences en termes de dépendances alimentaire et économique sont à craindre**. Parallèlement, le monde agricole pâtit d'un manque de reconnaissance et de soutien, et **les productions locales sont faiblement valorisées**. Dans ce cadre, les prix versés aux producteurs sont peu rémunérateurs alors que l'emploi non-agricole rémunérateur fait défaut. Ainsi, la pauvreté et l'exode rural sont importants et même croissants.

En réponse à cette situation dans sa zone d'intervention, la FONGS à travers 5 de ses associations membres, en partenariat avec l'ONG Française SOL met en œuvre le projet « **Promotion de la Souveraineté par la Valorisation des Céréales Locales au Sénégal** » **PSAVCL** avec le soutien financier de L'AFD et d'autres fondations. Ce projet intervient dans les régions de Thiès (JIG-JAM), de Diourbel (URAPD), de Kaolack et de Kaffrine (ADAK, EGABI et EGAK). Les trois principaux enjeux du projet sont : **i) la création d'un modèle reproductible et pertinent de filière autour de produits locaux en substitution au blé, en agissant sur la production et la promotion de produits transformés à base de céréales locales substituables (pain, beignets) pour stimuler la production agricole (création de débouchés et valorisation d'une matière première de qualité), ii) la promotion de l'auto-emploi en milieu rural au profit des transformateurs primaires (production de farine); des transformateurs secondaires (boulangers et femmes formatrices) et iii) apporter sur le marché des produits nutritionnellement riches.**

L'objectif général de la phase 2 du projet (2019-2021) est "**Renforcer la souveraineté alimentaire au Sénégal par la réduction de la dépendance aux importations céréalières et l'augmentation de la valeur nutritive de l'alimentation en milieu rural ainsi qu'accroître les revenus et réduire le chômage en milieu rural**". Pour ce faire, trois objectifs spécifiques sont visés à savoir : 1) La structuration et le renforcement des mécanismes d'une filière modèle autour des céréales locales. 2) La représentation institutionnelle des acteurs engagés dans la substitution des céréales locales au blé afin de défendre durablement leurs intérêts. 3) La création d'un environnement politique et social favorable à la diffusion au Sénégal et en Afrique de l'Ouest du modèle de filière céréalière.

Dans la mise en œuvre du projet PSAVCL (phase 2), il est retenu parmi les activités à exécuter, de procéder annuellement à une auto-évaluation assistée au niveau associatif et national pour d'une part, apprécier si « on est sur la bonne voie » pour atteindre nos objectifs et d'autre part, tirer des enseignements et les valoriser pour la suite de l'action. L'organisation des 5 ateliers associatifs d'autoévaluation de la première année (2019) s'inscrit dans cette logique.

## 2. Objectif et résultats attendus de l'auto évaluation

L'objectif général de cette auto évaluation est de contribuer à l'efficacité des activités du projet. Son objectif spécifique est « d'analyser les actions mises en œuvre et les résultats obtenus à l'issue de la première année en vue de voir si on est sur la bonne voie pour construire le modèle reproductible de chaîne de valeur ».

**Les résultats attendus de l'auto-évaluation sont :**

- 1) Les principaux facteurs de réussite de la mise en place du modèle reproductible sont analysés en termes de réalisations, d'avancées, de limites et de perspectives d'amélioration ;
- 2) Des enseignements sont tirés de la mise en œuvre des activités et des recommandations formulées pour améliorer l'efficacité de celles-ci notamment en termes de changements durables.

## 3. Organisation et déroulement des ateliers

### Organisation :

Ces 5 ateliers associatifs se dérouleront simultanément dans la période **du 17 au 18 juillet 2020** à Koungheul, Kaffrine, Mbirkélane, Fissel et Bambey. Ils vont durer chacun 2 jours. Tous les acteurs du projet seront représentés. Le tableau ci-dessous précise le nombre de participants par catégorie d'acteurs et par association :

Association	Participants par association					Total Participants par Association
	E F	Boulangers	Femmes transformatrices	Membres du Comité de gestion	Animateurs	
ADAK	3	2	4	7	3	19
EGAK	3	3	3	7	3	19
JIG-JAM	3	2	4	7	3	19
EGABI	2	3	3	7	3	18
URAPD	2	2	3	7	3	17
<b>TOTAUX</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>35</b>	<b>15</b>	<b>92</b>

### **Animation des ateliers associatifs :**

Chacun des 5 ateliers associatifs d'auto-évaluation assistée sera animé par un binôme d'appuis techniques de la FONGS en présence du coordinateur régional. Une approche participative centrée sur les perceptions des acteurs sera utilisée. Les travaux se conduiront en plénières et en travaux de groupes suivi de séances de restitution, de discussions et de synthèse des enseignements.

Les travaux de groupes ont été structurés autour des points suivants :

- 1) Connaissance et maîtrise des enjeux du projet par les acteurs;
- 2) Compétences des acteurs pour conduire les changements;
- 3) Capacités du dispositif d'appui-conseil ;
- 4) Les produits (Ef /minoteries /transformateurs) en lien avec les cahiers de charge
- 5) La rentabilité du système global (aux différents niveaux) ;
- 6) La promotion commerciale (minoteries et transformateurs) ;
- 7) Genre et emplois ;
- 8) Pratiques agroécologiques ;
- 9) Synergies entre acteurs de la chaîne de valeur ;
- 10) analyse SWOT du système actuel.

La progression pédagogique comprend les principales étapes suivantes :

- Etape 1 : cérémonie d'ouverture,
- Etape 2 : Partage des TDR de l'atelier et repérage des attentes
- Etape 3 : rappel du contexte, des objectifs et des résultats attendus du projet
- Etape 4 : Présentation générale des activités de l'année 1 et discussions en plénières.
- Etape 5 : Travaux de groupes sur les facteurs de réussite ; suivi de restitutions, d'échanges et de synthèses des enseignements ;
- Etape 6 : Partage de la synthèse générale des enseignements et conclusions
- Etape 7 : Clôture de l'atelier.

## AGENDA INDICATIF

HORAIRE	ACTIVITES	ANIMATION
<b>VENDREDI 17/07/20</b>		
9H-9H30	Mise en place participants	Association
9H30-10H30	<p style="text-align: center;"><b>Ouverture :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tour de table pour les présentations individuelles</li> <li>- Mots d'ouverture du président de l'association</li>   <li>- Rappel du contexte et des objectifs du projet</li> <li>- Partage des TDR et des objectifs de l'atelier</li> </ul>	Participants Président de l'association  Appuis techniques et coordinateur régional
10H30-11H30	<p><b>Bilan participatif et l'analyse des activités de la première année d'exécution</b></p> <p><i>Outil : Tableau des indicateurs de suivi à compléter</i></p>	Appuis-Techniques et coordinateur régional
11H30 - 13H	<p><b>Premiers travaux de groupes sur les facteurs de réussite</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Connaissance et maîtrise des enjeux du projet ;</li> <li>- Compétences de acteurs ;</li> <li>- Dispositif d'appui-accompagnement</li> </ul>	Participants en trois (3) groupes
13H-13H30	Restitution et partage des résultats des premiers travaux de groupes	Les 3 groupes de travail
13H30-15H	Pause déjeuner	
15H- 16H30	<p>Deuxièmes travaux de groupes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le produits (Ef /minoteries /transformateurs) en lien avec les cahiers de charge</li> <li>- La rentabilité du système global (aux différents niveaux)</li> <li>- La promotion commerciale (minoteries et</li> </ul>	Participants en trois (3) groupes

HORAIRE	ACTIVITES	ANIMATION
	transformateurs)	
16H30-17H	Restitution et partage des résultats deuxièmes travaux de groupe	Les 3 groupes de travail
17H - 17H 20	Pause prières	participants
<b>SAMEDI 18/07/20</b>		
9H30- 10H	Présentation du rapport de la première journée	Rapporteurs de la première journée
10H-13H	Troisièmes travaux de groupes : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Genre et emplois</li> <li>- Agroécologie</li> <li>- Synergies entre acteurs de la chaîne de valeur</li> </ul>	Participants en trois (3) groupes
	Troisièmes travaux de groupes suite : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces la dynamique de mise en place de la chaîne de valeur durable</li> </ul>	
13H-13H45	Restitution et partage des résultats des troisièmes travaux de groupe	Les 3 groupes de travail
13H45-15H	Pause déjeuner	
15H-15H30	Présentation de la synthèse des enseignements et conclusion	Appuis-Techniques et coordinateur régional
15H30-15H45	Clôture	Président de l'association